

## КПЭ

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности<sup>3,4</sup>. Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества<sup>4</sup>.

### В 2021 г. установлен следующий состав ключевых показателей эффективности

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	Раздел 1. Рост фактического значения ЕБИТДА относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя ЕБИТДА к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо-перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Минэкономразвития России <sup>5</sup> , отношение добавленной стоимости к числу застрахованных лиц
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих — качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ
Долг/ ЕБИТДА	Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению ЕБИТДА. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение $\leq 3,0$ , в ином случае — улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ ЕБИТДА, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети».
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки и средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

## Целевые значения и достигнутые результаты КПЗ

Состав показателей	Вес / процент депрем. в системе премир. на 2021 год, %	Факт. значение за 2020 год // оценка достижения за 2020 год (достигнут/не достигнут)	Целевое значение на 2021 год
Совокупная акционерная доходность	10	0 руб. (< среднетрехлетнего значения) // не достигнут; 0 руб. (< значения, утвержденного бизнес-планом) // не достигнут	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	20	182,9% // достигнут	≥ 95,0%
Прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	15	выполнен // достигнут	выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10	2,8% // достигнут	≥ 2%
Уровень потерь электроэнергии	10	7% // достигнут	≤ 6,71%**
Повышение производительности труда	5	24,45% // достигнут	≥ 5%
Эффективность инновационной деятельности	20	97% // достигнут	≥ 90%
Показатель снижения дебиторской задолженности	10	99,8% // достигнут	≤ 100%
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	-10	1,0 // достигнут	≤ фактического значения показателя за предыдущий год, умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1 (1,1)
Долг/ ЕБИТДА	-10	выполнен // достигнут	выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10	во всех кварталах выполнен >90% // 1 кв. 88% 2 кв. 95% 3 кв. 90% 4 кв. 100% Год 99% // не достигнут	≥ 90% (во всех кварталах)
Готовность к работе в отопительный сезон	-10	Одновременно: 1) 0,98 2) выполнен // достигнут	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»
Исполнение Плана развития Общества*****	-70	не определяется // не оценивается	не устанавливается
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10	Одновременно: 1) Ksaidi = 0,72 Ksaifi = 0,85 2) отсутствует 3) 0 // достигнут	Одновременно: 1) Ki ≤ 1 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий
Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10	Одновременно: 1) 5 2) 1 // не достигнут	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших 2) 0

Факт. значение 2021 года* // % к факту 2020 года	Оценка достижения за 2021 год (достигнут / не достигнут) // причины отклонения	Целевое значение на 2022 год
Оценка достижения показателя будет осуществлена по результатам принятия Общим собранием акционеров Общества решения о распределении прибыли Общества по результатам 2021 года		≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества
168,6% // 92,2%	достигнут // -	≥ 95,0%
выполнен // 100%	достигнут // -	выполнен
3,1% // 110,7%	достигнут // -	≥ 2%
6,69%** // 105%**	достигнут // -	≤ 6,68%**
19,13% // -***	достигнут // -	≥ 10%
факт не определяется****	не оценивается	≥ 90%
57,1% // 175%	достигнут // -	≤ 100%
1,1 // 110%	достигнут // -	≤ фактического значения показателя за предыдущий год, умноженного на 0,85, но не менее значения 1,1
выполнен // 100%	достигнут // -	выполнен
во всех кварталах выполнен > 90% 1 кв. 95% // 108% 2 кв. 107% // 113% 3 кв. 91% // 101% 4 кв. 96% // 96% Год 98% // 99%	достигнут // -	≥ 90% (во всех кварталах)
Одновременно: 1) 0,99 // 101% 2) выполнен	достигнут // -	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»
не определяется	не оценивается	не устанавливается
Одновременно: 1) Ksaidi = 1,69 Ksaifi = 1,41 2) отсутствует 3) 0	достигнут с учетом объективных факторов***** // -	Одновременно: 1) $K_i \leq 1$ 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий
Одновременно: 1) 0 2) 2	не достигнут // наличие несчастных случаев со смертельным исходом	Одновременно: 3) Не более двух пострадавших 4) 0

\* За 2021 г. приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ОАО «МРСК Урала».

\*\* С учетом АО «ЕЭСК», в соответствии с методикой расчета КПЭ

\*\*\* Сравнение не производится в связи с изменением методики расчета КПЭ.

\*\*\*\* Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний Россети по вопросам реализации и контроля за неисполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2020–2024 гг. с перспективой до 2030 г. с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ.

\*\*\*\*\* КПЭ «Исполнение Плана развития Общества» не оценивается в связи с тем, что в 2020 и 2021 гг. отсутствует План развития Общества.

\*\*\*\*\* КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» выполнен с учетом объективных факторов.

Реализация в ОАО «МРСК Урала» мероприятий по модернизации системы учета отключений электросетевых объектов и повышению уровня прозрачности и управляемости технологических процессов, достоверности фиксируемых параметров, используемых для расчета показателей уровня надежности оказываемых услуг:

1. Внедрение в промышленную эксплуатацию автоматизированной системы сбора и обработки информации о технологических нарушениях, для исключения человеческого фактора при расчетах последствий отключений с интеграцией АС СОИТН с информационной системой АСУ ПТП модуль «Обращения клиентов» с целью фиксации обращений потребителей электрической энергии на отсутствие электроснабжения или качества электроснабжения.

2. Телемеханизация объектов распределительной сети за счет передачи данных с приборов учета ТП/РП в ПК «Пирамида сети» и трансляции данных в программно-технические комплексы средств диспетчерского и технологического управления, позволившая повысить наблюдаемость распределительной сети, а также более точно фиксировать время начала обесточения потребителей услуг по времени поступления сведений об обесточении потребителей в АСУ ПТП модуль «Обращения клиентов»

На основании п. 1.6 Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ОАО «МРСК Урала» считать КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг» выполненным.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента — для каждого из показателей установлен удельный вес или процент депремирования в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.