



· **Профессиональная и социальная адаптация молодых специалистов** – важное направление молодежной политики, реализуемое на принципах партнерства. В Обществе функционирует Совет молодых специалистов, который оказывает содействие нравственному, профессиональному, интеллектуальному, физическому и творческому развитию молодых специалистов; помогает в адаптации принятых на работу в Общество молодых специалистов; участвует в реализации социальных проектов и мероприятиях по укреплению корпоративной культуры и традиций Общества.

Работа с молодыми специалистами в 2021 г. реализовывалась через участие работников Общества в следующих мероприятиях:

- Международный форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж»;
- Международный молодежный энергетический форум;
- участие в проведении проектной работы по формированию молодежного прогноза технологического развития ТЭК и энергоэффективности экономики России.

В 2021 г. команда молодых специалистов ОАО «МРСК Урала» стала победителем первой национальной премии «Молодой специалист года» за проект «Подкаст «О чем гудят провода», направленный на популяризацию профессии энергетика.

### Охрана труда и промышленная безопасность

#### Расходы на охрану труда, млн руб.

2019	2020	2021	2021/2020, %
369,351	463,196	<b>427,489</b>	-7,7%

В 2021 г. в Обществе произошло 4 несчастных случая, из них 2 случая по вине работников Общества (2 пострадавших со смертельным исходом); 2 групповых случая по вине сторонних лиц вследствие нарушений ПДД (3 пострадавших с легким исходом, 1 — с тяжелым).

## ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

### Экологическая политика

ОАО «МРСК Урала», являясь одной из крупнейших распределительных сетевых компаний России, заинтересована в обеспечении экологической безопасности и соблюдении требований природоохранного законодательства в процессе производственной деятельности. Объекты ОАО «МРСК Урала» (воздушные линии электропередачи ВЛ, подстанции ПС, производственные площадки) являются незначительными источниками вредного воздействия на окружающую природную среду. Производственная деятельность

Компании включает такие виды воздействия на окружающую среду, как образование отходов производства, физическое воздействие, выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух, которые являются минимальными, сбросы в поверхностные водные объекты не производятся.

ОАО «МРСК Урала» присоединилось к реализации Экологической политики электросетевого комплекса и обязуется следовать положениям Экологической политики электросетевого комплекса при осуществлении производственной деятельности. Цель реализации экологической политики электросетевого комплекса — сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

Основными направлениями реализации экологической политики являются:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- приоритет принятия мер по предупреждению вредного воздействия на окружающую природную среду над реализацией мероприятий по ликвидации экологических негативных последствий такого воздействия;
- проведение мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности;
- использование в электросетевом комплексе наилучших доступных технологий и инноваций, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду и соблюдение природоохранных требований;
- обеспечение сохранения биологического разнообразия и восстановление нарушенных земель;
- поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, а также маслonaполненного оборудования с заменой на экологически безопасное;
- развитие и совершенствование системы экологического менеджмента Компании;
- совершенствование системы производственного экологического контроля;
- повышение квалификации персонала, обслуживающего объекты электросетевого комплекса, в области охраны окружающей среды и экологической безопасности;

В ОАО «МРСК Урала» зарегистрирован 191 объект, оказывающий негативное воздействие на окружающую среду, из них 116 объектов III категории, 75 объектов IV категории. ОАО «МРСК Урала» имеет лицензию на осуществление деятельности по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I–IV опасности класса (в части транспортирования отходов)<sup>33</sup>. В ОАО «МРСК Урала» имеется вся необходимая природоохранная документация.

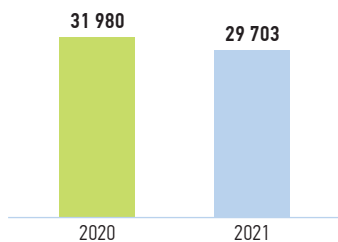
В 2021 г. разработаны проекты санитарно-защитных зон (СЗЗ) для 20 промплощадок, получены санитарно-эпидемиологические заключения о соответствии проектов санитарным правилам и нормам. Границы санитарно-защитной зоны приняты по границам промплощадок.

ОАО «МРСК Урала» осуществляет добычу подземных вод из десяти водозаборных скважин на основании лицензий на право пользования недрами с целью добычи пресных подземных вод. Добыча подземных вод осуществляется для производственно-технического водоснабжения производственных баз, бытовых помещений районов электрических сетей, а также с целью пожаротушения.

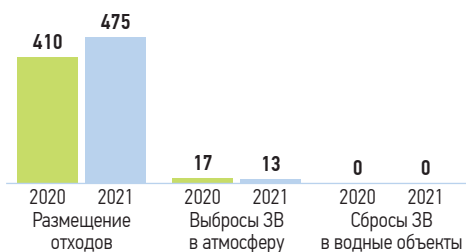
На основании «Графика вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования и передачу на уничтожение на 2018–2024 гг.» в 2021 г. ПХБ-содержащее оборудование на обезвреживание не передавалось. Из имеющегося объема конденсаторов, содержащих ПХБ, (8 666 шт.) в результате передачи на обезвреживание в 2015–2019 гг. (6 240 шт.) в ОАО «МРСК Урала» осталось 2 426 элементов БСК на ПС «Михайловская». Замена 2426 элементов БСК на ПС «Михайловская» включены в инвестиционную программу, передача на обезвреживание планируется в 2023 г. В 2021 г. были проведены мероприятия по сохранению биоразнообразия и охране земельных ресурсов. Установлены птицевежные устройства в количестве 2 660 шт. на ВЛ 6–10 кВ на территориях Пермского края, Свердловской и Челябинской областей. Птицевежные устройства были установлены на линиях электропередачи, находящихся вблизи водоемов, на путях миграции птиц и в особо охраняемых природных территориях (ООПТ). В этом году был охвачен памятник природы — Каштакский бор Челябинской области.

В 2021 г. проведено повышение квалификации специалистов ОАО «МРСК Урала» по следующим программам: обучение руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности (49 чел.), профессиональная подготовка лиц на право работы с отходами 1–4 класса опасности (138 чел.).

**Динамика природоохранных затрат, тыс. руб.**



**Динамика платежей за негативное воздействие, тыс. руб.**



**Расходы на охрану окружающей среды**

Снижение затрат в 2021 г. в сравнении с 2020 г. связано с плановым уменьшением объемов разработки проектов санитарно-защитных зон, приобретением контейнеров для накопления отходов. Увеличение платы за негативное воздействие на 4,3% в 2021 г. связано с перерасчетом плановых и фактических платежей за негативное воздействие на окружающую среду.



**Практики в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель**

**Охрана атмосферного воздуха**

Основными источниками загрязнения атмосферного воздуха и вредного физического воздействия на него являются автотранспорт (гараж, открытая стоянка, закрытая стоянка), участки механической обработки, сварочные посты, мастерские. Все источники загрязнения атмосферного воздуха оказывают незначительное негативное воздействие на окружающую среду. В соответствии с программами производственного экологического контроля проводится ежегодное лабораторно-инструментальное обследование стационарных источников выбросов и контроль качества атмосферного воздуха на границе СЗЗ с оформлением протоколов исследований. В 2021 г. был проведен лабораторно-аналитический контроль атмосферного воздуха, качества почвы в местах накопления отходов, воздействия физ. факторов на 108 площадках. Протоколы замеров получены. По результатам замеров превышения установленных нормативов выбросов не обнаружено. Превышений шума в санитарно-защитной зоне производственных площадок не наблюдается, поэтому установка шумозащитных экранов не требуется. Пылегазоочистное оборудование не эксплуатируется. Объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в целом по ОАО «МРСК Урала» в 2021 г. по отношению к показателям 2020 г. остался на том же уровне.

**Охрана и рациональное использование водных ресурсов**

В целях рационального использования водных ресурсов и учета водопотребления установлены водоизмерительные приборы, которые проходят своевременную поверку. Общество своевременно заключает договоры на водопотребление и водоотведение, проводит организационные мероприятия, повышает исполнительскую дисциплину в части экономии энергоресурсов, проводит лабораторные исследования качества подземных вод, ведет контроль соблюдения

лицензионных соглашений. Своевременно и в полном объеме исполняются все требования лицензионных соглашений на право пользования недрами. Проведены лабораторные исследования качества подземных вод. Увеличение в 2021 г. в ОАО «МРСК Урала» объема водопотребления и водоотведения на 14% по отношению к показателям 2020 г. связано с выходом сотрудников филиала с удаленного режима работы в связи с улучшением эпидемиологической обстановки.

### Охрана почв и земельных ресурсов

На основании Положения<sup>34</sup>, согласно утвержденному ежегодному графику, в ОАО «МРСК Урала» проводится производственный экологический контроль. В 2021 г. все запланированные проверки на основании графика ПЭК проведены, проверено 199 промплощадок (РЭС, участков) филиалов и ПО. Проверки частично проводились в дистанционном режиме из-за сложившейся санитарно-эпидемиологической обстановки.

Отходы, образующиеся в процессе производственной деятельности ОАО «МРСК Урала», складываются в специально оборудованных местах накопления отходов (контейнеры, емкости, площадки, расположенные на водонепроницаемой поверхности), имеющих удобные подъездные пути для грузоподъемных механизмов и транспортных средств. Места накопления отходов расположены в соответствии с утвержденными схемами, промаркированы. На стендах размещены памятки о местах накопления отходов. Общество своевременно передает отходы на утилизацию, обезвреживание, размещение по соответствующим договорам с целью предотвращения сверхлимитного накопления отходов на производственных площадках. Проводится лабораторный контроль состояния почвы в местах накопления отходов. Превышений по показателям нет.

Для охраны почвы и снижения негативного воздействия в 2021 г. были обустроены 11 площадок для контейнеров ТКО, отработанного масла, отработанных автопокрышек, маслonaполненного оборудования, организованы места накопления макулатуры, приобретены контейнеры для накопления промасленной ветоши, ТКО, полиэтилена, промышленных отходов, отработанного масла, 77 уличных урн, 30 демеркуризационных комплектов, 27 поддонов для сбора отработанного масла, 15 половиков брезентовых для защиты отходов от атмосферных осадков, 592 л очищающего средства Транс-нефть для удаления нефтепродуктов с твердых поверхностей, 4 231 кг сорбента для ликвидации возможных проливов нефтепродуктов.

Снижение объема отходов, переданных в 2021 г. на утилизацию и обезвреживание лицензируемым организациям, на 22,5% по отношению к показателям 2020 г. связано со снижением образования аккумуляторных батарей, лома черных и цветных металлов в результате реконструкции и демонтажа ПС и ВЛ.

ОАО «МРСК Урала» был реализован комплекс мероприятий по санитарной очистке и благоустройству территорий, прилегающих к зданиям производственных отделений, РЭС, трансформаторным и распределительным подстанциям, другим инженерным сооружениям, опорам ЛЭП. Для озеленения территорий промплощадок производственных отделений высажены саженцы голубой ели, березы.

Показатель	2019	2020	2021	2021/ 2020, %
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего тонн	48,6982	43,6373	<b>43,02</b>	-1,4%
Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, тонн	1256,054	1494,023	<b>1157,45</b>	-22,5%
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.	383,682	426,611	<b>487,68</b>	+4,3%
Оснащение электросетевых объектов птицевозащитными устройствами, шт.	2471	3672	<b>2660</b>	-27,6%





## Энергопотребление и энергосбережение

В ОАО «МРСК Урала» действует Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности на период до 2025 г., утвержденная Советом директоров ОАО «МРСК Урала»<sup>35</sup>. Программой энергосбережения предусмотрен перечень целевых показателей, сформированный на основании Федерального закона<sup>36</sup> и постановлений региональных тарифных органов.

Целевой показатель	ед. изм.	План 2021	Факт 2021
Потери электроэнергии	млн кВт·ч	4 088,6	4 212,7
Расход на собственные нужды ПС	млн кВт·ч	67,8	77,9
Потребление электроэнергии на хоз. нужды	млн кВт·ч	68,7	74,9
Потребление тепловой энергии на хоз. нужды	Гкал	43 646,4	49 020,5
Потребление природного газа на хоз. нужды	тыс. м <sup>3</sup>	512,0	579,7
Потребление горячей воды на хоз. нужды	тыс. м <sup>3</sup>	4,1	3,6
Потребление холодной воды на хоз. нужды	тыс. м <sup>3</sup>	103,3	107,1
Потребление бензина автотранспортом и спецтехникой	тыс. л	5 877,0	5 693,9
Потребление дизельного топлива автотранспортом и спецтехникой	тыс. л	6 020,1	6 148,3
<b>Оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов</b>	<b>%</b>	<b>82,6</b>	<b>91,0</b>

На рост расхода природных ресурсов относительно АППГ повлиял не только фактор изменения режима работы персонала, но и выполнение большего объема ремонтных работ, а также аварийные ситуации в системах коммунального хозяйства. Перераспределение потребления между бензином и дизельным топливом связано с изменением состава фактических работ, увеличением объемов работ по технологическому присоединению, завозом материалов в отдаленные районы, увеличением объема работ по ТОиР на арендованных сетях, увеличением работы РИСЭ.

Группа мероприятий	ед. изм.	Фактический эффект за 2021 г.		
		в ед. изм.	т у.т.	млн руб.
Сокращение потерь электроэнергии	млн кВт·ч	48,8	5 852,2	166,5
Сокращение расхода на собственные нужды ПС	млн кВт·ч	1,1	136,7	3,3
	млн кВт·ч	2,3	276,6	7,6
Сокращение расхода на хозяйственные нужды	тыс. Гкал	1,2	165,0	1,6
	тыс. м <sup>3</sup> (газ)	-	-	-
	тыс. м <sup>3</sup> (вода)	0,3		0,1
Сокращение расхода ГСМ	тыс. л (бензин)	162,8	184,3	5,9
	тыс. л (дизель)	185,6	228,7	7,7
	млн кВт·ч	52,2	6 265,5	177,5
Суммарный эффект по целевым мероприятиям	тыс. Гкал	1,2	165,0	1,6
	тыс. м <sup>3</sup> (газ)	-	-	-
	тыс. м <sup>3</sup> (вода)	0,3		0,1
	тыс. л	348,3	413,0	13,6
Суммарный эффект по Программе (включая сопутствующие мероприятия)	итог		6 843,5	192,7
	млн кВт·ч	252,8	30 341,9	824,6
	тыс. Гкал	2,6	376,9	3,9
	тыс. м <sup>3</sup> (газ)	4,2	4,9	0,0
	тыс. м <sup>3</sup> (вода)	0,8		0,1
тыс. л	376,3	446,4	14,7	
<b>ИТОГ</b>			<b>31 170,0</b>	<b>843,2</b>

Рост потерь электроэнергии находится в допустимых значениях, и связан в основном с увеличением отпуска электроэнергии, а также приемом на баланс нового электросетевого оборудования. Существенный рост расхода электроэнергии на собственные нужды ПС связан с более суровыми условиями в зимний период 2021 г.: средняя температура 1 квартала была на 8,7°C ниже значений АППГ. Низкие значения температуры, а, значит, и большее количество дней с температурой ниже -25°C, напрямую влияют на увеличение продолжительности работы обогревов приводов, баков и полюсов коммутационных аппаратов, шкафов РЗА, РПН трансформаторов подстанций. На рост потребления ресурсов на хозяйственные нужды помимо температурного фактора повлиял возврат сотрудников с удаленного режима работы в офисные и производственные здания. Данный фактор продолжит влиять на конечные значения целевых показателей в зависимости от периодов дистанционной работы в 2022 г. Дополнительным фактором роста стало принятие в аренду новых объектов.

Целевой показатель по оснащенности энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов добавлен в Программу энергосбережения с 2017 г. По итогам 2020 г. процент оснащенности составил 82%, целевое значение по оснащенности было достигнуто с превышением. Тем не менее, деятельность по данному направлению была продолжена. По итогам 2021 г. доля оснащенности светодиодными осветительными устройствами составила 91%. Большая часть целевых и сопутствующих мероприятий Программы энергосбережения была выполнена. Также были реализованы и внеплановые мероприятия по сокращению потерь электроэнергии и расхода ресурсов на хозяйственные нужды.

Фактический суммарный эффект по целевым мероприятиям Программы энергосбережения за 2021 г. составил 52,2 млн кВт·ч, 1 154,6 Гкал, 0,3 тыс. м<sup>3</sup> воды и 348,3 тыс. л бензинового и дизельного топлива, что в денежном выражении составляет 192,7 млн руб. В совокупном выполнении целевых мероприятий Программы энергосбережения, Программы снижения потерь и иных сопутствующих мероприятий эффект по итогам 2021 г. составил 31 170 т у.т., а в денежном выражении составил 843,2 млн руб.

### Объем энергетических ресурсов, использованных в 2021 г.

Виды ресурсов	ед. изм.	План 2021	Факт 2021	Отклонение, %
Атомная энергия	не используется			
Тепловая энергия	Гкал	43 646,4	<b>49 020,5</b>	12,3
	млн руб.	74,3	<b>71,8</b>	-3,3
Электрическая энергия	млн кВт·ч	4 157,3	<b>4 287,5</b>	3,1
	млн руб.	12 019,1	<b>12 140,3</b>	1,0
Электромагнитная энергия	не используется			
Нефть	не используется			
Бензин автомобильный	тыс. л	5 877,0	<b>5 693,9</b>	-3,1
	млн руб.	229,0	<b>209,4</b>	-8,6
Топливо дизельное	тыс. л	6 020,1	<b>6 148,3</b>	2,1
	млн руб.	250,4	<b>257,0</b>	2,6
Мазут топочный	не используется			
Газ естественный (природный)	тыс. м <sup>3</sup>	512,0	<b>579,7</b>	13,2
	млн руб.	3,0	<b>2,9</b>	-3,1
Уголь	не используется			
Горючие сланцы	не используется			
Торф	не используется			
Другие	не используется			

### Расход топливно-энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения

ед. изм.	2019	2020	2021	2021/2020, %
тыс. т у.т.	16,6	15,6	<b>16,7</b>	7,0
млн руб.	309,3	345,8	<b>380,6</b>	10,0

## СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют 4 системы менеджмента, соответствующие требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001:2015 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001:2018 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001:2015 (ГОСТ Р ИСО 14001), ISO 45001:2018 (ГОСТ Р ИСО 45001-2020):

