

**Система менеджмента качества<sup>37</sup>**

Часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

**Система экологического менеджмента<sup>38</sup>**

Часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

**Система энергетического менеджмента<sup>39</sup>**

Часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

**Система менеджмента охраны здоровья и безопасности труда<sup>40</sup>**

Часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Наименование ДЗО	Системы менеджмента			
	ISO 9001	ISO 50001	ISO 14001	ISO 45001
Исполнительный аппарат ОАО «МРСК Урала»	№20829/0	№00178/0	№03657/0	№00025/0
Пермэнерго	№20829/2	№00178/2	№03657/2	№00025/2
Свердловэнерго	№20829/1	№00178/1	№03657/1	№00025/1
Челябэнерго	№20829/3	№00178/3	№03657/3	№00025/3

Сертификаты от 21.07.2021, действительны до 09.07.2024, орган по сертификации ООО «Российские технологии сертификации» (ООО «РОСТЕКСЕРТ»).

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год. Основные результаты функционирования систем менеджмента:

- «Эксплуатация сетей» (повышение надежности и качества энергоснабжения; увеличение безопасности энергоснабжения);
- «Охрана окружающей среды» (обеспечение экологической безопасности и охраны окружающей среды);
- «Технологическое присоединение» (повышение качества услуг по технологическому присоединению);
- «Энергопотребление и энергосбережение» (повышение энергетической эффективности);
- «Охрана труда» (обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности).

В течение 2021 г. велась работа по проектированию и внедрению Системы инновационного менеджмента в соответствии с требованиями ГОСТ<sup>41</sup>, с учетом рекомендаций международного стандарта ISO 56002:2019. Сертификация запланирована на 3 квартал 2022 г.

**ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

Закупочная деятельность в отчетном году регламентировалась Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)<sup>42</sup>.

Принципы построения закупочной деятельности Общества:

1. Информационная открытость закупок — обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Заказчиков.
2. Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки — обеспечение недискриминационного доступа поставщиков (исполнителей, подрядчиков) к закупкам товаров, работ, услуг является приоритетным, выбор поставщика (исполнителей, подрядчиков), осуществляется преимущественно путем проведения конкурентных закупок, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом, при необходимости, жизненного цикла продукции, сокращение практики заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком).
3. Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Заказчиков — выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.
4. Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.
5. Прозрачность и управляемость закупочной деятельности — планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.
6. Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Заказчиков — персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами; обеспечение оценки и повышения квалификации персонала, ответственного за осуществление закупочной деятельности;
7. Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в т.ч. Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

**За 12 месяцев 2021 г. были проведены 3 145 закупок на общую сумму 28 207 486,666 тыс. руб. с НДС**

Способ закупки	Количество закупок		Сумма закупок	
	шт.	% от общего количества закупок	тыс. руб. с НДС	% от общего объема закупок в стоимостном выражении
Конкурс в электронной форме	182	5,787%	8 825 983,008	31,290%
Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	639	20,319%	1 352 088,523	4,794%
Запрос цен по результатам предварительного отбора	282	8,967%	1 809 500,267	6,415%
Закупки у единственного поставщика	530	16,852%	3 991 955,867	14,152%
Закупка у продавца продукции	27	0,859%	143 345,255	0,508%
Закупки у единственного поставщика по итогам несостоявшихся закупочных процедур	538	17,107%	6 146 507,622	21,790%
Предварительный отбор	4	0,127%	0,00	0,00%
Конкурентный предварительный отбор	4	0,127%	0,00	0,00%
Аукцион в электронной форме	8	0,254%	2 382 400,000	8,446%
Запрос котировок в электронной форме	97	3,084%	91 514,151	0,324%
Сравнение цен в электронной форме	74	2,353%	11 789,847	0,042%
Запрос предложений в электронной форме	760	24,164%	3 452 402,126	12,239%

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 2 588 закупок на сумму 24 072 185,544 тыс. руб. с НДС (100% от общего количества

закупок и 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении, без закупок у единственного поставщика и закупок у поставщика продукции).

Вид закупки	Количество договоров, шт.	Стоимость договоров, тыс. руб. с НДС	Оплата в рамках заключенных договоров, тыс. руб. с НДС	% от заключенных и оплаченных договоров
Закупки у субъектов МСП	2541	17 147 463,091	9 569 791,677	68,197%
в том числе закупки только среди субъектов МСП («спецторги»)	1235	7 847 781,784	5 335 819,453	38,024%

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1 162 921,693 тыс. руб. с НДС или 4,6% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок (без учета закупок у единственного поставщика и закупок у поставщика продукции). Доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 85,340% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Мероприятия, проводимые для улучшения экономических показателей, совершенствования и повышения прозрачности закупочной деятельности:

· Максимальное проведение закупочных процедур на электронных торговых площадках;

- Изменение технических заданий на закупочные процедуры в части исключения излишних требований к участникам закупочных процедур;
- Проведение переговоров с заводами-изготовителями и привлечение их к самостоятельной подаче заявки на ЭТП без участия посредников;
- Проведение дополнительных запросов на предоставление необходимых документов от участников закупочных процедур посредством ЭТП;
- Проведение преддоговорных переговоров;
- Проведение повторных переторжек.

Вид закупки	2019	2020	2021	2021/ 2020, %
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок, %	95,21	94,30	<b>85,34</b>	0,905
Объем достигнутой экономии, %	3,33	5,26	<b>4,6</b>	0,875
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций, %	88,02	72,55	<b>68,20</b>	0,940